

## **ĐỀ CƯƠNG CHI TIẾT HỌC PHẦN QUẢN TRỊ DỰ ÁN ĐẦU TƯ**

Ngành đào tạo: Quản trị kinh doanh

Hệ đào tạo: Đại học chính quy

(Ban hành kèm theo Quyết định số: 900/QĐ-ĐHTB, ngày 7/12/2017)

**1. Tên học phần:** QUẢN TRỊ DỰ ÁN ĐẦU TƯ

**2. Số tín chỉ:** 3 (3, 0)

**3. Trình độ:** Cho sinh viên năm thứ ba.

**4. Phân bổ thời gian:**

- **Lên lớp:** 45 tiết ( 3 tiết lên lớp / tuần )

+ Giảng lý thuyết: 26 tiết.

+ Thảo luận: 5 tiết.

+ Chữa bài tập, kiểm tra: 14 tiết.

- **Tự học:** (45x2) = 90 giờ

**5. Điều kiện tiên quyết:** Kinh tế vĩ mô.

**6. Mục tiêu của học phần:**

**6.1. Về kiến thức**

*Cung cấp hệ thống kiến thức cơ bản về:*

Trình bày các khái niệm về dự án, quản trị dự án và các cấu trúc tổ chức để quản trị dự án;  
Phân tích vai trò, trách nhiệm và các kỹ năng, phẩm chất cần phải có của nhà quản trị dự án.

Phân tích các phương pháp đánh giá, so sánh lựa chọn dự án.

Phân tích các phương pháp hoạch định, lập tiến độ và điều chỉnh tiến độ của dự án.

Trình bày các phương pháp kiểm soát dự án và các vấn đề ảnh hưởng đến sự thành công của dự án.

**6.2. Về kỹ năng**

Vận dụng những kiến thức đã học vào công tác thiết lập, quản lý và thẩm định các dự án.

Có khả năng vận dụng những kiến thức đã học vào các môn học tiếp theo và các công việc thực tiễn.

Có các kỹ năng thu thập thông tin, kỹ năng tổng hợp, kỹ năng so sánh, phân tích, bình luận, đánh giá các vấn đề quản trị dự án.

Có kỹ năng đề xuất, phân tích và bảo vệ dự án.

Có kỹ năng và hành vi tích cực khi cộng tác, làm việc nhóm;

Có kỹ năng bình luận, thuyết trình trước công chúng;

**6.3. Về thái độ**

Có ý thức đúng đắn, nghiêm túc và khách quan trong việc nhìn nhận được vai trò quan trọng của quản trị dự án đối với hiệu quả hoạt động của các tổ chức kinh tế.

Có ý thức nghiên cứu khoa học trong các vấn đề lý luận và thực tiễn liên quan đến quản lý dự án.

Có định hướng tích lũy kiến thức chuyên môn cho nghề nghiệp về sau ngay từ khi còn là sinh viên.

### **7. Mô tả các nội dung học phần:**

Môn học này cung cấp kiến thức cơ bản về dự án đầu tư như tổng quan về dự án đầu tư; quá trình lập một dự án đầu tư (phân tích kỹ thuật công nghệ, phân tích tài chính, phân tích kinh tế – xã hội và môi trường của dự án đầu tư). Thẩm định một dự án đầu tư (cơ sở pháp lý, phương pháp và kỹ thuật thẩm định). Quản lý dự án đầu tư (nội dung, phương pháp, quản lý thời gian, tiến độ, phân phối nguồn lực, quản lý chất lượng và rủi ro của dự án..)

### **8. Nhiệm vụ của sinh viên**

- Tham dự học, thảo luận, kiểm tra, theo Quyết định số 17/VBHN-BGD&ĐT ngày 15 tháng 5 năm 2014 của Bộ Giáo dục và Đào tạo về quy chế đào tạo đại học và cao đẳng chính quy theo hệ thống tín chỉ, qui chế học vụ hiện hành của trường Đại học Thái Bình.

- Dự lớp: Sinh viên phải tham gia tối thiểu 80% số tiết học trên lớp .

- Có đầy đủ điểm thường xuyên, điểm đánh giá nhận thức và thái độ tham gia thảo luận, làm bài tập ở nhà theo yêu cầu của giảng viên.

- Có đủ 3 bài kiểm tra định kỳ

- Thực hiện đủ các bài thảo luận, bài tập lớn, tiểu luận môn học (có báo cáo kết quả ).

- Tham gia dự kỳ thi kết thúc học phần

- Nghiên cứu tài liệu trước khi lên lớp.

### **9. Tài liệu học tập**

#### **- Giáo trình chính:**

Tài liệu [1]: Đại học Thái Bình (2012), Bài giảng *Quản trị dự án đầu tư* – Hệ Đại học

Tài liệu [2]: Hệ thống bài tập, bài tập tình huống, thảo luận, câu hỏi trắc nghiệm, hệ thống câu hỏi ôn tập.

#### **- Sách tham khảo:**

Tài liệu [3]: PGS.TS.Nguyễn Bạch Nguyệt (2012), Giáo trình *Lập dự án đầu tư*, NXB Thống kê

Tài liệu [4]: PGS.TS.Mai Văn Bru (2008), Giáo trình *Hiệu quả và quản lý dự án nhà nước*, NXB Khoa học và Kỹ thuật

Tài liệu [5]: PGS.TS.Từ Quang Phương (2012), Giáo trình *Quản lý dự án*, NXB Đại học Kinh tế quốc dân

Tài liệu [6]: PGS.TS.Nguyễn Bạch Nguyệt, PGS.TS.Từ Quang Phương (2012), Giáo trình *Kinh tế đầu tư*, NXB Đại học Kinh tế quốc dân

#### **- Khác:**

Tài liệu [7]: Luật Đầu tư

Tài liệu [8]: Luật số 61/2005/QH11 của Quốc hội : Luật Đấu thầu

## 10. Tiêu chuẩn đánh giá sinh viên

### 10.1. Tiêu chí đánh giá:

STT	Điểm thành phần	Quy định	Trọng số	Ghi chú
1	Điểm thường xuyên, đánh giá nhận thức, thái độ thảo luận, chuyên cần, làm bài tập ở nhà.	- Số tiết dự học/Tổng số tiết, 10% - Số bài tập đã làm/tổng số bài tập được giao, 10%	10%	
2	Điểm kiểm tra định kỳ	- 3 bài kiểm tra viết 1 tiết trên lớp	15%	
3	Điểm thực tế	- Trung bình cộng các điểm của các bài thực tế (tiểu luận môn học và bài tập lớn, thảo luận)	15%	
4	Thi kết thúc học phần	01 bài thi viết	60%	Thi tự luận, thời gian thi 90'

### 10.2. Cách tính điểm:

- Sinh viên không tham gia đủ 80% số tiết học trên lớp không được thi lần đầu.
- Điểm thành phần để điểm lẻ đến một chữ số thập phân.
- Điểm kết thúc học phần làm tròn đến phần nguyên.

## 11. Thang điểm: 10

### 12. Nội dung chi tiết học phần:

Học phần bao gồm 13 chương:

- Chương 1: MỘT SỐ VẤN ĐỀ CHUNG VỀ ĐẦU TƯ VÀ DỰ ÁN ĐẦU TƯ
- Chương 2: TRÌNH TỰ VÀ NỘI DUNG NGHIÊN CỨU QUÁ TRÌNH LẬP DỰ ÁN ĐẦU TƯ
- Chương 3: NGHIÊN CỨU KỸ THUẬT – CÔNG NGHỆ CỦA DỰ ÁN ĐẦU TƯ
- Chương 4: NGHIÊN CỨU TÀI CHÍNH CỦA DỰ ÁN ĐẦU TƯ
- Chương 5: NGHIÊN CỨU KINH TẾ - XÃ HỘI VÀ MÔI TRƯỜNG CỦA DỰ ÁN
- Chương 6: CƠ SỞ PHÁP LÝ CỦA VIỆC THẨM ĐỊNH DỰ ÁN ĐẦU TƯ
- Chương 7: PHƯƠNG PHÁP VÀ KỸ THUẬT THẨM ĐỊNH DỰ ÁN ĐẦU TƯ
- Chương 8: TỔNG QUAN VỀ QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ
- Chương 9: QUẢN LÝ THỜI GIAN VÀ TIẾN ĐỘ CỦA DỰ ÁN ĐẦU TƯ
- Chương 10: PHÂN PHỐI NGUỒN LỰC CHO DỰ ÁN ĐẦU TƯ
- Chương 11: DỰ TOÁN NGÂN SÁCH VÀ QUẢN LÝ CHI PHÍ DỰ ÁN ĐẦU TƯ
- Chương 12: QUẢN LÝ CHẤT LƯỢNG DỰ ÁN ĐẦU TƯ
- Chương 13: QUẢN LÝ RỦI RO ĐẦU TƯ

### 13. Hình thức và nội dung từng tuần:

HTTCHT	Nội dung	Thời gian (tiết)	TL/ BT/ KT (tiết)	Yêu cầu SV chuẩn bị và địa chỉ tư liệu
Nội dung 1 (tuần 1)				
Lý thuyết	<p><b>Phần I – DỰ ÁN ĐẦU TƯ VÀ LẬP DỰ ÁN ĐẦU TƯ</b></p> <p><b>Chương 1: MỘT SỐ VẤN ĐỀ CHUNG VỀ ĐẦU TƯ VÀ DỰ ÁN ĐẦU TƯ</b></p> <p><b>1.1 Đầu tư và hoạt động đầu tư vốn</b></p> <p>1.1.1 Khái niệm đầu tư</p> <p>1.1.2 Các loại đầu tư</p> <p>1.1.3 Các hình thức đầu tư</p> <p>1.1.4 Các giai đoạn đầu tư</p>	2	1	<p><b>TL[1]</b></p> <p>Chương 1 phần 1.1.1 đến 1.1.4</p> <p>-Đọc thêm TL[3] Tr18-20 TL[4] Tr 25-32 và 35-39 TL[7] Điều 21 đến điều 26</p> <p>- Chuẩn bị và đọc trước: + Nội dung bài học trong giáo trình chính. + Đọc tài liệu <i>Lập dự án đầu tư, Hiệu quả và quản lý dự án nhà nước, Luật Đầu tư</i> (nếu có) liên quan về đầu tư phát triển, đầu tư tài chính, đầu tư thương mại; đầu tư trực tiếp, đầu tư gián tiếp; đầu tư ngắn hạn, trung hạn và dài hạn.</p> <p>- Chuẩn bị nội dung thảo luận từ câu 1-3 - Trả lời câu hỏi trắc nghiệm: Câu 1-5</p>
Nội dung 2 (tuần 2)				
Lý thuyết	<p>1.1.5 Vai trò của đầu tư</p> <p>1.1.6 Nguồn vốn đầu tư</p> <p><b>1.2 Dự án và dự án đầu tư</b></p> <p>1.2.1 Dự án và những quan niệm về dự án</p> <p>1.2.2 Dự án đầu tư</p> <p>1.2.3 Chu kỳ của dự án đầu tư</p> <p>1.2.4 Công dụng của dự án đầu tư</p>	2	1	<p><b>TL[1]</b></p> <p>chương 1 phần 1.1.5 và 1.2</p> <p>- Đọc thêm TL[3] Tr 6-9 TL[4] Tr 32-35 và 41-49</p> <p>- Chuẩn bị và đọc trước: + Nội dung bài học trong giáo trình chính. + Đọc thêm tài liệu <i>Độc tài liệu Lập dự án đầu tư, Hiệu quả và quản lý dự án nhà nước</i> (nếu có) liên quan đến lạm phát; tốc độ tăng trưởng và phát triển kinh tế; chuyển dịch cơ cấu kinh tế.</p> <p>- Chuẩn bị nội dung thảo luận: Câu 4-7 - Trả lời câu hỏi trắc nghiệm: Câu 6-8</p>
Nội dung 3 (tuần 3)				
	<p><b>Chương 2: TRÌNH TỰ VÀ NỘI DUNG NGHIÊN CỨU QUÁ TRÌNH LẬP DỰ ÁN ĐẦU TƯ</b></p> <p><b>2.1 Khái quát các bước nghiên cứu và hình thành một dự án đầu tư</b></p>			<p><b>TL[1]</b></p> <p>Chương 2</p> <p>- Đọc thêm TL[3] Tr27-48</p> <p>- Chuẩn bị và đọc trước: + Nội dung bài học trong giáo trình chính. + Đọc thêm tài liệu <i>Độc tài liệu Lập dự án đầu tư</i>, (nếu có) liên quan đến đầu tư cho</p>

HTTCHT	Nội dung	Thời gian (tiết)	TL/ BT/ KT (tiết)	Yêu cầu SV chuẩn bị và địa chỉ tư liệu	
Lý thuyết	<p>2.1.1 Nghiên cứu phát hiện cơ hội đầu tư 2.1.2 Nghiên cứu tiền khả thi 2.1.3 Nghiên cứu khả thi <b>2.2 Trình tự nghiên cứu và lập dự án đầu tư khả thi</b> 2.2.1 Xác định mục đích yêu cầu 2.2.2 Lập nhóm soạn thảo 2.2.3 Các bước tiến hành nghiên cứu <b>2.3 Phương pháp trình bày một dự án đầu tư khả thi</b> 2.3.1 Bố cục thông thường của một dự án khả thi 2.3.2. Khái quát trình bày các phần của một dự án đầu tư khả thi <b>Chương 3: NGHIÊN CỨU KỸ THUẬT – CÔNG NGHỆ CỦA DỰ ÁN ĐẦU TƯ</b> <b>3.1. Vị trí của nghiên cứu kỹ thuật - công nghệ</b> <b>3.2. Nội dung nghiên cứu kỹ thuật công nghệ</b> 3.2.1. Mô tả sản phẩm của dự án 3.2.2. Xác định công suất của dự án 3.2.3. Công nghệ và phương pháp sản xuất 3.2.4. Chọn máy móc thiết bị 3.2.5. Nguyên vật liệu đầu vào 3.2.6. Cơ sở hạ tầng 3.2.7. Lao động và trợ giúp kỹ thuật của nước ngoài 3.2.8. Địa điểm thực hiện dự án 3.2.9. Kỹ thuật xây dựng công trình của dự án 3.2.10. Xử lý chất thải ô nhiễm môi trường 3.2.11. Lịch trình thực hiện dự án</p>	2	1	<p><b>TL[1]</b> Chương 3 - Đọc thêm <b>TL[3]</b> Tr120-157</p>	<p>khoa học công nghệ, cho phát triển nguồn nhân lực; đầu tư vốn... - Chuẩn bị nội dung thảo luận: Câu 8-10 - Trả lời câu hỏi trắc nghiệm: Câu 9-16, 74, 75</p>
Nội dung 4 (tuần 4)					
Lý thuyết	<p><b>Chương 4: NGHIÊN CỨU TÀI CHÍNH CỦA DỰ ÁN ĐẦU TƯ</b> <b>4.1. Mục đích và tác dụng của nghiên cứu tài chính</b></p>	2	1	<p><b>TL[1]</b> Chương 4 mục 4.1, 4.2, 4.3 từ 4.3.1 đến</p>	<p>- Chuẩn bị và đọc trước: + Nội dung bài học trong giáo trình chính. + Đọc thêm tài liệu Đọc tài liệu <i>Lập dự án</i></p>

HTTCHT	Nội dung	Thời gian (tiết)	TL/ BT/ KT (tiết)	Yêu cầu SV chuẩn bị và địa chỉ tư liệu	
	<p><b>4.2 Xác định tỷ suất tính toán và thời điểm tính toán</b></p> <p>4.2.1 Xác định tỷ suất tính toán</p> <p>4.2.2 Chọn thời điểm tính toán</p> <p><b>4.3 Nội dung nghiên cứu tài chính dự án đầu tư</b></p> <p>4.3.1 Xác định tổng mức vốn đầu tư và cơ cấu nguồn vốn của dự án</p> <p>4.3.2 Lập các báo cáo tài chính dự kiến cho từng năm hoặc từng giai đoạn của đời dự án</p>			4.3.2 - Đọc thêm TL[3] Tr224-230 và 237-241	<p><i>đầu tư</i>, (nếu có)</p> <p>- Trả lời câu hỏi trắc nghiệm: 44-59, 64</p> <p>- Làm bài tập Mục I: Xác định lãi suất bình quân, bài 1-3</p>
Nội dung 5 (tuần 5)					
Lý thuyết	4.3.3 Giá trị tương đương của tiền	1	2 (1 tiết bài tập, 1 tiết kiểm tra)	<p><b>TL[1]</b> Chương 4 mục 4.3.3</p> <p>- Đọc thêm TL[3] Tr231-236, 241-265</p>	<p>- Chuẩn bị và đọc trước: + Nội dung bài học trong giáo trình chính. + Đọc thêm tài liệu Đọc tài liệu <i>Lập dự án đầu tư</i>, (nếu có)</p> <p>- Làm bài tập Mục II - Bài tập dòng tiền: Bài 1-33</p> <p><b>- Kiểm tra định kỳ, nội dung chương 1, 2 và 4 (phần giá trị tương đương của tiền) hình thức viết trên lớp</b></p>
Nội dung 6 (tuần 6)					
Lý thuyết	4.3.4 Tính các chỉ tiêu phản ánh mặt tài chính của dự án <i>1. Chỉ tiêu giá trị hiện tại thuần (Net Present Value- NPV)</i>	1	2	<p><b>TL[1]</b> Chương 4 mục 4.3.4 phần 1</p> <p>- Đọc thêm TL[3] Tr265-274</p>	<p>- Chuẩn bị và đọc trước: + Nội dung bài học trong giáo trình chính. + Đọc thêm tài liệu Đọc tài liệu <i>Lập dự án đầu tư</i>, (nếu có)</p> <p>- Trả lời câu hỏi trắc nghiệm: Câu 22-24</p> <p>- Làm bài tập Mục III: Bài 7,11</p>
Nội dung 7 (tuần 7)					
	4.3.4 Tính các chỉ tiêu phản ánh mặt tài chính của dự án <i>2. Chỉ tiêu giá trị tương lai thuần (Net Future Value-NFV)</i> <i>3. Chỉ tiêu giá trị hiện tại hàng năm (Annual Value-AV)</i>	1	2	<p><b>TL[1]</b> Chương 4 mục 4.3.4 phần 2,3,4</p>	<p>- Chuẩn bị và đọc trước: + Nội dung bài học trong giáo trình chính. + Đọc thêm tài liệu Đọc tài liệu <i>Lập dự án</i></p>

HTTCHT	Nội dung	Thời gian (tiết)	TL/ BT/ KT (tiết)	Yêu cầu SV chuẩn bị và địa chỉ tư liệu	
	4. Tỷ số lợi ích/chi phí (B/C)			- Đọc thêm TL[3] Tr265-274	đầu tư, (nếu có) - Làm bài tập Mục III: Bài 14 và các bài tập bổ sung
Nội dung 8 (tuần 8)					
Lý thuyết	5. Tỷ suất hoàn vốn nội bộ (Internal Rate of Return-IRR) 6. Thời gian hoàn vốn đầu tư (T) 7. Chỉ tiêu điểm hòa vốn 8. Phân tích độ nhạy và rủi ro của dự án đầu tư	2	1	TL[1] Chương 4 mục 4.3.4 phần 5,6,7,8 - Đọc thêm TL[3] Tr274-284, 286-292	- Chuẩn bị và đọc trước: + Nội dung bài học trong giáo trình chính. + Đọc thêm tài liệu Đọc tài liệu <i>Lập dự án đầu tư</i> , (nếu có) - Trả lời câu hỏi trắc nghiệm: Câu 18, 27-33 - Làm bài tập Mục III: Bài 1-6, 8-10, 12, 13, 22
Nội dung 9 (tuần 9)					
Lý thuyết	4.3.5 So sánh lựa chọn dự án đầu tư	1	2	TL[1] Chương 4 mục 4.3.5 - Đọc thêm TL[3] Tr347-361	- Chuẩn bị và đọc trước: + Nội dung bài học trong giáo trình chính. + Đọc thêm tài liệu Đọc tài liệu <i>Lập dự án đầu tư</i> , (nếu có) - Trả lời câu hỏi trắc nghiệm: Câu 63 - Làm bài tập Mục III: Bài 16-21, 23-25
Nội dung 10 (tuần 10)					
Lý thuyết	<b>Chương 5: NGHIÊN CỨU KINH TẾ - XÃ HỘI VÀ MÔI TRƯỜNG CỦA DỰ ÁN</b> <b>5.1 Lợi ích kinh tế – xã hội, môi trường và tác dụng của nghiên cứu kinh tế - xã hội và môi trường của dự án đầu tư.</b> <b>5.2. Sự khác nhau giữa nghiên cứu tài chính và nghiên cứu kinh tế - xã hội</b> <b>5.3 Các chỉ tiêu xác định ảnh hưởng của dự án đối với nền KTQD</b> 5.3.1 Chỉ tiêu giá trị gia tăng 5.3.2 Vấn đề tạo công ăn việc làm của dự án	2	1	TL[1] Chương 5 mục 5.1, 5.2, 5.3 (5.3.1, 5.3.2) - Đọc thêm TL[3] 313-318, 325-332, 337-338	- Chuẩn bị và đọc trước: + Nội dung bài học trong giáo trình chính. + Đọc thêm tài liệu Đọc tài liệu <i>Lập dự án đầu tư</i> , (nếu có) - Chuẩn bị nội dung thảo luận: Câu 13

HTTCHT	Nội dung	Thời gian (tiết)	TL/ BT/ KT (tiết)	Yêu cầu SV chuẩn bị và địa chỉ tư liệu
Nội dung 11 (tuần 11)				
Lý thuyết	5.3.3 Tác động điều tiết thu nhập 5.3.4 Hiệu quả tiết kiệm ngoại tệ 5.3.5 Khả năng cạnh tranh quốc tế <b>5.4. Nghiên cứu ảnh hưởng của dự án đối với môi trường sinh thái</b>	2	1 (1 tiết kiểm tra)	<b>TL[1]</b> Chương 5 mục 5.3 phần 5.3.3-5.3.5 và mục 5.4  - Chuẩn bị và đọc trước: + Nội dung bài học trong giáo trình chính. - <b>Kiểm tra định kỳ, nội dung chương 4 (phần các chỉ tiêu tài chính của DADT) hình thức viết trên lớp</b>
Nội dung 12 (tuần 12)				
Lý thuyết	<b>Phần II – THẨM ĐỊNH DỰ ÁN ĐẦU TƯ</b> <b>Chương 6: CƠ SỞ PHÁP LÝ CỦA VIỆC THẨM ĐỊNH DỰ ÁN ĐẦU TƯ</b> 6.1 Một số vấn đề chung về thẩm định dự án đầu tư 6.2 Thẩm quyền thẩm định dự án đầu tư và cho phép đầu tư 6.3 Quy định về thẩm định dự án đầu tư 6.4 Nội dung quyết định đầu tư và cho phép đầu tư 6.5 Thay đổi nội dung dự án đầu tư <b>Chương 7: PHƯƠNG PHÁP VÀ KỸ THUẬT THẨM ĐỊNH DỰ ÁN ĐẦU TƯ</b> <b>7.1 Phương pháp thẩm định dự án đầu tư</b> 7.1.1 Phương pháp so sánh các chỉ tiêu 7.1.2 Phương pháp thẩm định theo trình tự 7.1.3 Thẩm định dựa trên phân tích độ nhạy <b>7.2 Kỹ thuật thẩm định</b>	2	1	<b>TL[1]</b> Chương 6, 7 - Đọc thêm TL[6] Tr215-217, 220-233 -Đọc thêm <b>Tài liệu [4]</b> Trang 330-332, 336-344  - Chuẩn bị và đọc trước: + Nội dung bài học trong giáo trình chính. + Đọc thêm tài liệu Đọc tài liệu <i>Hiệu quả và quản lý dự án nhà nước, Kinh tế đầu tư</i> (nếu có) - Chuẩn bị nội dung thảo luận: câu 14 - Trả lời câu hỏi trắc nghiệm: Câu 20, 37-41, 70-73
Nội dung 13 (tuần 13)				
Lý thuyết	<b>Phần III – QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ</b> <b>Chương 8: TỔNG QUAN VỀ QUẢN LÝ DỰ ÁN ĐẦU TƯ</b> <b>8.1. Khái niệm và mục tiêu của quản lý dự án đầu tư</b>	2	1	<b>TL[1]</b> Chương 8 Từ 8.1 đến 8.4  - Chuẩn bị và đọc trước: + Nội dung bài học trong giáo trình chính. - Chuẩn bị thảo luận câu 15 - Trả lời câu hỏi trắc



HTTCHT	Nội dung	Thời gian (tiết)	TL/ BT/ KT (tiết)	Yêu cầu SV chuẩn bị và địa chỉ tư liệu	
	<p><b>8.2. Nhiệm vụ và cơ chế quản lý dự án đầu tư</b></p> <p><b>8.3. Nguyên tắc và phương pháp quản lý dự án đầu tư</b></p> <p><b>8.4. Nội dung, công cụ và phương tiện quản lý dự án đầu tư</b></p> <p>8.4.1. Nội dung của quản lý dự án đầu tư</p> <p>8.4.2. Các công cụ quản lý dự án đầu tư;</p> <p>8.4.3. Phương tiện quản lý dự án đầu tư</p>				<p>nhịệm: Câu 67</p>
Nội dung 14 (tuần 14)					
Lý thuyết	<p><b>Chương 9: QUẢN LÝ THỜI GIAN VÀ TIẾN ĐỘ CỦA DỰ ÁN ĐẦU TƯ</b></p> <p>9.1 Mạng công việc</p> <p>9.2 Kỹ thuật tổng quan và đánh giá dự án đầu tư và phương pháp đường găng</p> <p>9.3 Phương pháp biểu đồ GANTT và biểu đồ đường chéo</p> <p><b>Chương 10: PHÂN PHỐI NGUỒN LỰC CHO DỰ ÁN ĐẦU TƯ</b></p> <p>10.1 Biểu đồ phụ tải nguồn lực và điều chỉnh nguồn lực</p> <p>10.2 Phân phối nguồn lực cho dự án bằng phương pháp ưu tiên</p>	2	1	<p><b>TL[1]</b> Chương 9, 10</p> <p>- Đọc thêm TL[5] Tr71-107</p>	<p>- Chuẩn bị và đọc trước: + Nội dung bài học trong giáo trình chính. + Đọc thêm tài liệu Đọc tài liệu <i>Quản lý dự án</i> (nếu có)</p> <p>- Làm bài tập Mục IV – Bài tập về đường Gantt</p>
Nội dung 15 (tuần 15)					
Lý thuyết	<p><b>Chương 11: DỰ TOÁN NGÂN SÁCH VÀ QUẢN LÝ CHI PHÍ DỰ ÁN ĐẦU TƯ</b></p> <p>11.1 Khái niệm, tác dụng và đặc điểm của dự toán ngân sách</p> <p>11.2 Phương pháp dự toán ngân sách</p> <p>11.3 Kế hoạch chi phí cực tiểu</p> <p>11.4 Kế hoạch giảm tổng chi phí của phương án đẩy nhanh</p> <p>11.5 Quản lý chi phí dự án đầu tư</p> <p><b>Chương 12: QUẢN LÝ CHẤT LƯỢNG DỰ ÁN ĐẦU TƯ</b></p> <p>12.1 Khái niệm chất lượng, quản lý chất lượng và ý nghĩa của quản lý chất lượng</p>	2	1 tiết kiểm tra	<p><b>TL[1]</b> Chương 11, 12, 13</p> <p>- Đọc thêm TL[5] Tr107-184 Tr185-258</p>	<p>- Chuẩn bị và đọc trước: + Nội dung bài học trong giáo trình chính. + Đọc thêm tài liệu Đọc tài liệu <i>Quản lý dự án</i> (nếu có)</p> <p>- Chuẩn bị nội dung thảo luận: câu 16, câu 17</p> <p>- Ôn tập để chuẩn bị thi học kỳ</p> <p>- <b>Kiểm tra định kỳ, nội dung chương 4, 5, 9 hình thức viết trên lớp</b></p>

HTTCHT	Nội dung	Thời gian (tiết)	TL/ BT/ KT (tiết)	Yêu cầu SV chuẩn bị và địa chỉ tư liệu	
	12.2 Nội dung chủ yếu của quản lý chất lượng dự án đầu tư 12.3 Chi phí làm chất lượng 12.4 Các công cụ quản lý chất lượng dự án đầu tư <b>Chương 13: QUẢN LÝ RỦI RO ĐẦU TƯ</b> 13.1 Khái niệm và phân loại quản lý rủi ro 13.2 Chương trình quản lý rủi ro 13.3 Phương pháp đo lường rủi ro				

**TRƯỞNG KHOA**

*(Đã ký)*

**Lê Thị Kim Hoa**

**TRƯỞNG BỘ MÔN**

*(Đã ký)*

**Vũ Thị Vân**